

KONINKLIJKE NEDERLANDSE BASEBALL
EN SOFTBALL BOND
NIEUWEGEIN



JAARVERSLAG 2024



N.K.

INHOUD

BESTUURSVERSLAG	3
FINANCIEEL JAARVERSLAG 2024	14
<u>Jaarrekening</u>	
Balans per 31 december 2024	15
Staat van baten en lasten 2024	17
Kasstroomoverzicht 2024	20
Toelichting	21
Overige gegevens	33
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	34
<u>Bijlagen</u>	
Subsidiebeschikking NOC*NSF	37

BESTUURSVERSLAG

Inleiding

In 2024 is volop aandacht geweest voor het ontwikkelen van een meerjarige strategische visie voor honkbal, softbal en baseball5. Na een rumoerige periode, waar een interim bestuur het schip op koers heeft gehouden en leden zich vanuit zorg en noodzaak zijn gaan organiseren, heeft het nieuwe bestuur de tijd genomen om te komen tot een realistisch plan voor 2024 – 2028. Maatschappelijke trends zijn geanalyseerd, ontwikkelingen in onze sport tegen het licht gehouden en verenigingen, leden en bondsmedewerkers zijn uitgebreid geconsulteerd.

De trends laten zien dat de sportdeelname in Nederland toeneemt, maar dat deze stijging met name te zien is bij individuele sporten. De honkbal en softbalsport is onderhevig aan deze maatschappelijke trends en bevindt zich al een langere periode in zwaar weer. We zien de afgelopen jaren een continue daling van het aantal leden en we hebben geconstateerd dat de behoefte om op een andere manier en in een andere frequentie van honkbal of softbal te genieten toeneemt. Het alleen aanbieden van een traditionele competitie model is niet duurzaam; er is behoefte aan meer vrijheid in de keuze wanneer, waar, hoe vaak en in welke samenstelling we onze sporten beoefenen.

In een maatschappij, waarin individualisme een steeds grotere rol speelt en de sociale omgeving van sportverenigingen niet meer voor iedereen de plek is om samen te komen, moeten we ook de organisatie van onze sporten anders gaan inrichten. Organisatiekracht binnen verenigingen is het fundament voor de duurzaamheid van onze sportbeoefening en dit staat onder druk. Samenwerken is een deel van de oplossing.

Verandering en vernieuwing

Het voorgaande vraagt om een pad van verandering en vernieuwing dat we met elkaar moeten inzetten. In 2024 heeft de KNBSB zich gericht op het voorbereiden van die noodzakelijke veranderingen: informeren en consulteren van verenigingen, afstemming met belangrijke stakeholders, uitwerken van de toekomstplannen en starten van activiteiten die bijdragen aan het veranderingsproces. Daarnaast is de KNBSB organisatie tegen het licht gehouden en worden structuur, taken en verantwoordelijkheden opnieuw bekeken en belegd.

Intensieve en effectieve samenwerking

Voor de voorbereiding van het veranderproces is gestreefd naar een intensieve samenwerking met de verenigingen en leden. De kennis, ervaring en organisatiekracht in onze honkbal en softball community was nodig om een goede en gedragen visie te ontwikkelen. Tijdens diverse doelgroepoverleggen, breakout sessies en presentaties hebben we met elkaar bepaald waar we ons in de komende jaren op moeten richten om een honkbal, softball en baseball5 duurzaam te verankeren in het sportlandschap. We hebben niet alleen bepaald wat we willen doen, maar ook wie welke verantwoordelijkheid zal moeten nemen.

Vitale verenigingen

Vitale verenigingen spelen in de veranderopgave een essentiële rol. We hebben daar de focus gelegd op het versterken van de lokale organisatiekracht en ondersteuning van verenigingen. Daarin is het benadrukken van samenwerking met verenigingen in de omgeving en ondersteuning vanuit de lokale sportakkoorden een belangrijk speerpunt geweest. In de praktijk blijkt echter dat niet alle verenigingen in staat zijn om elkaar te vinden, met elkaar samen te werken, van elkaar te leren en samen te organiseren. Ook het vinden van de lokale ondersteuningsnetwerken blijft voor veel verenigingen een uitdaging. Er is besloten om voor het gericht kunnen aanbieden van advies en ondersteuning, de vernieuwde verenigingsmonitor weer actief onder de aandacht te brengen bij de

verenigingsbestuurders.

Ledenbehoud en ledenwerving

Nieuwe leden werven is belangrijk, maar voorwaar geen gemakkelijke opgave. Daarnaast is ledenbehoud zeker zo belangrijk. Als je leden niet weet te behouden, dan is het positieve resultaat van ledenaanwas snel verdwenen. Ledenbehoud en ledenwervingsacties kun je als vereniging prima zelf doen, maar het resultaat is groter als we het gezamenlijk doen, elkaar inspireren en motiveren. Promotie en communicatie van acties is eenvoudiger als je samenwerkt en erbij aanhaakt. In 2024 zijn we een traject gestart om het komen tot een eenduidig verhaal (The Story); waarom zijn onze sporten zo leuk, waarom is het goed voor je persoonlijke en sociale ontwikkeling, wat maakt onze sporten uniek? We zorgen dat we voor de toekomst een goed verhaal hebben en de bijbehoren communitiemiddelen om gezamenlijk én op verenigingsniveau onze sport onder de aandacht te brengen.

Daarnaast zijn goede trainers en coaches onmisbaar voor de sport en hebben we ons gericht op het intensiveren van het aanbod TC opleidingen. Door de bijdrage vanuit lokale sportakkoorden hebben we een impuls kunnen geven aan het aantal nieuwe TC2 opleidingen. De doorstroom naar TC3 en TC4 is helaas te beperkt geweest. Ook hebben we ingezet op een verbetering van de opleidingen en de toesting. De kwaliteit van trainingen draagt namelijk bij aan het vergroten van sportplezier en is bepalend voor sporters om lid te blijven. Het actief werven en opleiden van trainers en coaches moet in de komende jaren leiden tot een kwaliteitsimpuls van trainingen en wedstrijden. verenigingsbestuurders.

Onze sporten met elkaar beoefenen zonder de inzet van scheidsrechters, blijkt voalsnog onmogelijk. Eerlijke en veilige beoefening van onze sporten vraagt nu eenmaal om regels en begeleiding. Scheidsrechters met kennis van en ervaring zijn daarom noodzakelijk; zonder deze belangrijke groep vrijwilligers, geen prestatiesport. De opleidingen voor scheidsrechters en scorers zijn kwalitatief verbeterd in 2024, de structuur staat en er worden stappen gemaakt naar digitalisering. In de komende periode gaan we vooral inzetten op het behoud van de huidige officials en werven van nieuwe enthousiaste vrijwilligers die onze wedstrijden in goede banen willen leiden.

Integriteit, sociale veiligheid en inclusiviteit

Tenslotte is er volop aandacht voor het creëren van een veilige sportomgeving, waar integriteit en sociale veiligheid belangrijke onderwerpen zijn. De komst van een integriteitsmanager en het aantrekken van een projectmanager inclusie en diversiteit heeft gezorgd voor extra focus op deze belangrijke thema's en leverde concrete resultaten, waaronder het jaarplan integriteit & sociale veiligheid, KNBSB VOG beleid, campagne 4V's van veiligheid, werving VCP's bij verenigingen en het conceptplan Diversiteit & Inclusie 2025+.

Topsport

Het jaar 2024 kende in de topsport zowel pieken als dalen. Absoluut sportief hoogtepunt was de geweldige vierde plek die het a-team fastpitch softbal dames veroverden op het WK in Italië. Hier werd in de poule overtuigend gewonnen van concurrenten Puerto Rico en Australië. Uiteindelijk werd na de sterk bezette super round in de strijd om het brons nipt verloren van Canada in elf innings. De derde plek op het EK in Utrecht later in het jaar stak daarbij wat schril af. Het jaar eindigde voor de dames met een prachtige vijfde plek op de wereldranglijst. Deze prestatie geeft recht op deelname aan de World Games, een zeer sterk bezet toernooi dat plaatsvindt in China in 2025.

Van 1 t/m 7 september heeft het Women's Softball European Championship Fastpitch voor vrouwen plaats gevonden in Utrecht, De Bilt en Nieuwegein. De 22 beste landenteams uit Europa hebben daar gestreden om het kampioenschap. Dit internationale topsportevenement werd georganiseerd onder auspiciën van de World Baseball & Softball Confederation Europe (WBSC Europe) en de KNBSB. De

organisatie lag in handen van Stichting Topsport UVV Honkbal & Softball en is ondersteund door de nationale bond.

Het Women's Softball European Championship, het belangrijkste softbal evenement in Europa, is eind december 2023 door de Europese federatie toegewezen aan Nederland. Ondanks het late besluit was de KNBSB zeer verheugd met de toewijzing. De uitvoering van het Europees kampioenschap Softbal was succesvol. De fans, deelnemende teams, betrokken officials en niet op de laatste plaats de bezoekers en een fantastisch team van ruim tweehonderd vrijwilligers zorgden voor een ultieme uitstraling en een mooi visitekaartje voor evenementorganisatie in Nederland. Naast geplande kosten van het toernooi kreeg de organisatie te maken met een onvoorziene tegenvaller ten aanzien van de kosten voor beveiliging. In de terugblik op het toernooi is daar veel aandacht aan besteed en heeft de KNBSB volop bijgedragen aan het managen van de relaties en het nivelleren van de financiële risico's.

In juli was traditioneel de Honkbalweek Haarlem (HWH). Het a-team honkbal was goed op weg om het meetpunt, finale van de HWH, te bereiken totdat zij stranden in de halve finale tegen Team USA in een epische strijd. Hierna werd wel beslag gelegd op de derde plek. Het team revancheerde zich later in het jaar met een aantal spannende wedstrijden van zeer hoog niveau op de Premier-12 in Mexico, waarin gewonnen werd van Panama en Puerto Rico. In de meeste scenario's was dit voldoende voor het halen van het meetmoment: een plek bij de eerste acht, maar dit keer niet helaas. Vanwege het onderlinge resultaat tegen Mexico en de toernooiregels werden we gedeeld negende. Het is wel zonder meer duidelijk dat Nederland op dit moment bij de beste acht honkballanden ter wereld behoort.

In december werd voor alle drie de topsportprogramma's binnen NTT, zijnde honkbal, softbal en TTNL, de financiering voor de komende tijd onder voorwaarden zeker gesteld. Deze financiering geldt voor de cyclus van 2025 tot en met 2028, het jaar van de Olympische Spelen. Doelstelling van beide a-teams is om in Los Angeles een medaille te veroveren. Wij bedanken onze partners NOC*NSF en Topsport Amsterdam voor hun vertrouwen en support om onze topsportprogramma's mogelijk te maken.

Organisatie

In 2024 is net als de voorgaande jaren, de bondsorganisatie qua bezetting gekrompen. Bij het Bonds bureau zijn drie medewerkers vertrokken die zich bezig hielden met sportparticipatie, administratie en office management. Deze krimp in de organisatie is merkbaar en voelbaar. De KNBSB organisatie kiest daarom gericht voor de kerntaken én de activiteiten die direct resulteren in meer groei voor de sporten. De aandacht richt zich op samenwerking voor ledengroei en behoud, opleidingen, zichtbaarheid van de sport vanuit promoties, media aandacht, evenementen en streaming. Verder is er aandacht voor partnerships, sponsorwerving en merchandise. Met de stijgende lonen en kosten en de beperkte groei van leden is de verwachting dat we meer dan in het verleden een beroep gaan doen op de community en moeten blijven kiezen voor activiteiten die de meeste impact hebben. De kleinere bondsorganisatie, de meerjarige strategische visie en de complexe inhoudelijke vraagstukken in de sport, vragen om een evaluatie en mogelijke aanpassing van de Governance structuur. Een afvaardiging van de Commissie van Toezicht en het Bondsbestuur heeft in 2024 de eerste stappen gemaakt ten behoeve van de inventarisatie en een mogelijk advies voor een aanpassing.

Van Sportlink naar FOYS

Tot de kerntaken van de KNBSB organisatie behoort o.a. het beschikbaar hebben en maken van data over lidmaatschappen, in-, uit- en doorstroomcijfers op cluster- en verenigingsniveau. Eén van de middelen hiervoor is een toekomstbestendig digitaal kernsysteem met innovatieve functionaliteiten waarin alle persoons- en organisatie registraties in samenkomen. Daarnaast dient het nieuwe kernsysteem een competitie module te hebben die gebruiksvriendelijk is. De competitie module moet ruimte bieden voor het ontwikkelen en aanbieden van nieuwe competitie modellen.

De KNBSB maakt de afgelopen 10 jaar gebruik van Sportlink. Sportlink voldoet echter maar gedeeltelijk aan de behoefte die de KNBSB heeft, is niet erg gebruiksvriendelijk, noch toekomstbestendig en kost veel geld. Rond april is de KNBSB op zoek gegaan naar alternatieve systemen. De KNBSB heeft na gedegen afwegingen besloten over te gaan op FOYS. Het bedrijf Focus On Your Sport heeft het FOYS Platform ontwikkeld. Het platform bestaat uit mobiele apps, web applicaties en mijn-omgevingen die sportspecifieke en white-label oplossingen bieden voor bonden, verenigingen en hun sporters. Momenteel werkt FOYS met 16 bonden en verscheidene commerciële sportaanbieders in 12 verschillende sporten, ook internationaal. FOYS heeft momenteel de meeste functionaliteiten beschikbaar die de KNBSB verlangt. Het systeem is gemakkelijk aanpas- en instelbaar om het honkbal en softbal specifiek te maken. De KNBSB en FOYS zijn een samenwerking aan gegaan voor een langere periode.

Financieel

Financieel is het jaar 2024 een stabiel jaar geweest. De inkomsten bij breedtesport die geprognoseerd waren zijn niet allemaal gehaald, maar secuur managen van de kosten en baten heeft geleid tot een positief resultaat. De inkomsten en uitgaven voor opleidingen wijken ver af van de initiële begroting. Dat heeft met name te maken met de gelden die beschikbaar kwamen vanuit het Sportakkoord. De investering vanuit breedtesport is daarmee minimaal en draagt bij aan het positieve resultaat.

Het vertrek van twee medewerkers op respectievelijk financiële administratie en backoffice heeft bijgedragen aan minder uitgave op personeel en compenseert o.a. voor de extra kosten van salarisadministratie en samenwerking met Bondscenter.

De kosten en baten voor onze Koninkrijksinitiatieven zijn zoals geprognoseerd.

De aanloopkosten van FOYS zijn opgenomen in de exploitatie van 2024.

Toekomst

Ondanks de zorg over dalende ledenaantallen als gevolg van maatschappelijke en sociale trends, herkennen we ook de kracht van onze sport en community. We hebben een grote diversiteit aan leden, een unieke cultuur en beleving en een sport die persoonlijke ontwikkeling op allerlei vlakken stimuleert. De laagdrempelige vormen van honkbal en softbal en de uitstraling en zichtbaarheid van onze topsportprogramma's bieden ons kansen om mensen enthousiast te maken en te verbinden aan onze sporten en verenigingen. Met onze sporten kunnen we impact hebben en een grote maatschappelijke waarde leveren.

Het verbinden van mensen aan onze sporten gaat echter niet vanzelf en is niet alleen de taak van bondsmedewerkers, vrijwillige commissieleden en gedreven verenigingsbestuurders.

We kijken met elkaar vier jaar vooruit en hebben onze strategie bepaald richting 2028. We respecteren het tijdspad en de gezamenlijke ambities van de Sportagenda 2032 en hebben daarin gezocht naar een realistisch vergezicht en duidelijke doelstellingen voor onze sporten.

We zijn ervan overtuigd dat honkbal, softbal en baseball⁵, in alle varianten en op alle niveaus, een belangrijke plek hebben in de maatschappij. Ze dragen bij aan de diversiteit in het sportaanbod en voorkomen verschraling. Daarnaast hebben onze sporten en verenigingen maatschappelijke waarde en hebben een positieve invloed op de sociale en persoonlijke ontwikkeling van deelnemers en betrokkenen. Er is in onze community een plek voor iedereen die wil deelnemen en plezier staat daarbij voorop!

Onze ambitie leidt tot gezonde verenigingen of samenwerkingsverbanden, met genoeg spelers, vrijwilligers, ouders en publiek. Verenigingen die er qua maatschappelijke betrokkenheid, organisatiekracht en financiën goed voor staan.

Ons vergezicht is een sterke KNBSB en honkbal-, softbal- en Baseball5 community, waar inclusie wordt benadrukt en diversiteit omarmd. Waar sterke onderlinge verbondenheid is binnen een gezonde competitie.

We gaan er met elkaar voor zorgen dat we kunnen blijven sporten en bewegen in een veilige omgeving waar sportiviteit, respect en acceptatie de norm zijn.

DIRECTIE, BONDSBESTUUR EN COMMISSIE VAN TOEZICHT

Per 1 januari 2024 bestond de directie van de KNBSB uit algemeen directeur Stefaan Eskes en technisch directeur Peter Kwakernaak.

Er is een nieuw Bondsbestuur gekozen op 9 december 2023. Het Bondsbestuur is het orgaan van de KNBSB waar het strategische beleid wordt voorbereid. Na vaststelling door het Congres, ziet het Bondsbestuur toe op de uitvoering van het beleid. De werking van het Bondsbestuur is vastgelegd in de Statuten KNBSB (artikel 18 tot en met 21) en het Algemeen Reglement KNBSB (artikel 12 tot en met 15). De leden van het Bondsbestuur worden door het Congres benoemd.

De Commissie van Toezicht (CvT) is een commissie van het KNBSB Congres en oefent ten behoeve van het Congres toezicht uit op het algemene beleid (sectie Nationale Teams en Talentontwikkeling en sectie Verenigingssport) en het financiële beleid van het Bondsbestuur. De leden van de Commissie van Toezicht worden voorgedragen op basis van kennis en competenties op een of meer van de volgende gebieden: Nationale Teams Honkbal en/of Softbal, Talentontwikkeling, Verenigingssport, Financiën en Commercie/Communicatie/Marketing/Events.

Het rooster van aftreden van Bestuursleden en Commissie van Toezichtleden is gepubliceerd op de website van de KNBSB.

CODE GOED SPORTBESTUUR

Alle nieuwe KNBSB-bestuursleden en leden van de Commissie van Toezicht hebben kennisgenomen van de Code Goed Sportbestuur en volgen de Code Goed Sportbestuur in hun bestuurlijke rol en uitvoering van taken. Het doorlopen van de e-learning module is voor alle nieuwe KNBSB-bestuursleden en leden van de Commissie vastgelegd bij de aanstelling en inwerkprocedure.

Het bestuur heeft in december 2024 besloten om het contract van de Technisch Directeur en Algemeen Directeur te verlengen voor de periode van minmaal 12 maanden, tot 1 januari 2026. Het bestuur heeft in januari 2025 geëvalueerd over het 1^e volle jaar 2024 en specifiek stilgestaan bij de effectiviteit van de onderlinge samenwerking en de samenwerking met de directie. Een vervolg op deze evaluatie is wenselijk en zal later in het voorjaar 2025 plaatsvinden.

Het bestuur bestond in 2024 uit de volgende leden:

- Gregor Rossen (voorzitter)
- Elliott Rivera (penningmeester)
- Garmt Kolhorn (vice-voorzitter/secretaris)
- Paul van Kimmenaede
- Simone Willemse
- Nicole van de Graaf

De Commissie van Toezicht bestond in 2024 uit de volgende leden:

Verenigingssport:

- Sander van Elst
- Ilse Kaandorp

Nationale Teams en Talentontwikkeling:

- Jan Kuipers

Financiën:

- Chris Licher

Commercie, marketing en communicatie:

- Jan van Gorkum

De Commissie van Toezicht vergadert 4x per jaar met het bestuur vanuit haar toezichhoudende rol. Het bestuur is in 2024 10x bijeengeweeest.

De onderwerpen die daar onder andere aan de orde zijn geweest:

- Jaarrekening 2023, jaarverslag 2023 en accountantsverslag
- Voortgang financiën 2024
- Begroting 2025
- Nieuw (meerjaren)beleidsplan KNBSB
- Sportagenda 2032 en verbinding KNBSB Beleidsplan
- Initiëren, ondersteunen en toezicht op KNBSB-transitietraject
- Functioneren bureauorganisatie
- Functioneren NTTTO organisatie
- Verlenging contract Algemeen Directeur Stefaan Eskes
- Verlenging contract aanstelling Technisch Directeur Peter Kwakernaak
- Vertrek en (tijdelijke) vervanging medewerkers
- Internationale ontwikkelingen Europa en wereld, WBSC, WBSC Europe
- Ontwikkeling Sport-promotionele activiteiten
- Ontwikkelingen Honkbal Hoofdklasse
- Voorbereiding en uitvoering vergaderingen met de Commissie van Toezicht en Congressen
- Communicatie; beleidsbepalend, adviserend
- Evenementen zoals Honkbalweek Haarlem, Europa Cup toernooien, Holland Series, Little League en Beeballdag.
- Organisatorische zaken zoals huisvesting en automatisering indien van strategische context
- Maatschappelijke thema's waaronder diversiteit, inclusie en veilig sportklimaat

Binnen het Bonds bureau stond de sectie Nationale Teams en Talentontwikkeling onder leiding van Peter Kwakernaak (Technisch Directeur). De sectie NTTTO is qua formatie iets gekrompen ten opzichte van 2023. Totaal werken er 23 medewerkers, omgerekend ca. 13,6 fte (2023:19 medewerkers, ca. 14,2 fte), waarvan 6,1 in dienst (2023: 5,6 in dienst) van de KNBSB en de overigen in opdracht.

De sectie Verenigingssport en het facilitair bureau stonden onder leiding van Stefaan Eskes (Algemeen Directeur). Het Bonds bureau heeft exclusief de technische staf, per 31-12-2024 14 medewerkers, ca. 9,0 fte (2023: 15 medewerkers, ca. 9,3 fte).

ZIEKTEVERZUIM

Het ziekteverzuim was in 2024 zeer laag.

SCHOLING

De KNBSB heeft actief ingezet op een traject van ontwikkeling en scholing van haar medewerkers en bestuursleden. In 2024 is door diverse medewerkers deelgenomen aan diverse cursussen, congressen en seminars om zowel managerial kennis, als technische kennis te blijven ontwikkelen. Daarnaast zijn er enkele specifieke individuele scholings- en ontwikkelingstrajecten gevolgd in Nederland en het buitenland. De scholing die aan de medewerkers verenigingssport is aangeboden in 2024, biedt o.a. ontwikkeling op een projectmatige en resultaatgerichte aanpak in werkzaamheden. Vanuit het bestuur wordt kennis genomen en actief deelgenomen aan activiteiten, seminars en cursussen ten behoeve van ontwikkeling van bestuurlijke vaardigheden en competenties.

KENGETALLEN	2024	2023
Aantal leden	18.467	19.002
Aantal verenigingen	153	154
Aantal fte's bondsbureau	9,0	9,3
Aantal fte's topsport, w.o. fulltime coaches (excl. inhuur)	6,1	5,6
Gemiddelde contributie opbrengst per lid	€ 47,52	€ 43,85

FINANCIËLE CIJFERS

De financiële administratie wordt gevoerd conform de in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen, specifiek RJK C1. "kleine organisaties-zonder-winststreven". Hierin zijn inkomsten en uitgaven zo veel mogelijk separaat weergegeven.

De begroting 2024 had als uitgangspunt een positief resultaat van € 15.385. Uiteindelijk is er in 2024 toch nog een positief resultaat van € 103.486 behaald.

In het deel Verenigingssport zitten de verschillen tussen begroting en realisatie voornamelijk op het gebied door minder uitgaven aan personeelskosten (vertrek medewerkers) en minder uitgaven op opleidingen. Bij Verenigingssport zijn wij uitgekomen op een positief resultaat van € 1.690.

Bij NTTO Honkbal en Softbal is de post sportspecifieke kosten lager uitgevallen dan begroot. Bij honkbal zijn tevens de personeelskosten lager uitgevallen. Een overschrijding van de kosten op de trainings- en wedstrijdprogramma's bij honkbal wordt gecompenseerd door meer inkomsten bij honkbal. Bij softbal zijn de inkomsten lager uitgevallen dan begroot. Compensatie zit hierin voornamelijk op de lagere kosten in het trainings-en wedstrijdprogramma. NTTO is uiteindelijk uitgekomen op een positief resultaat van € 101.796.

Het resultaat voor de KNBSB komt hiermee afgerond uit op € 103.486. Dit resultaat komt ten gunste van:

Bestemmingsreserve NTTO	101.796
Algemene reserve	1.690
	€ 103.486

Het bestuur stelt voor om de reserves als volgt vast te stellen.

1. De algemene reserve ten behoeve van de continuïteit van de KNBSB

Deze reserve is bedoeld om de organisatie in geval van calamiteiten ten minste zes

maanden te kunnen laten functioneren. Dit vraagt een bedrag ter grootte van 50% van de vaste personeelskosten. Deze zijn exclusief de technische staf honkbal en softbal per 1-1-2025 ca. € 740.000. Beoogde hoogte van de reserve is derhalve € 370.000.

Stand per 1-1-2024	€ 368.405
Toevoeging/Onttrekking 2024	€ 1.690
Nieuwe stand per 1-1-2025	€ 370.095

2. Bestemmingsreserve NTTO (Nationale Teams & Talentontwikkeling)

Doel: Borging van het honkbal- en softbalprogramma tot en met 2028 (subsidiecyclus NOC*NSF).

Stand per 1-1-2024	€ 6.058
Toevoeging/Onttrekking 2024	€ 101.796
Nieuwe stand per 1-1-2025	€ 107.854

3. Bestemmingsreserve huisvesting en automatisering

Doel: dekking incidentele uitgaven t.b.v. verhuizing en automatisering.

Deze bestemmingsreserve zal eventueel in de komende jaren kunnen worden gebruikt om het nieuwe CRM systeem (FOYS) te upgraden en voor aanpassingen van de website.

Stand per 1-1-2024	€ 15.000
Toevoeging/Onttrekking 2024	€ 0
Nieuwe stand per 1-1-2025	€ 15.000

4. Bestemmingsreserve ziekteverzuim personeel

Doel: dekking (incidentele) uitgaven bij langdurig ziekteverzuim personeel.

Gezien het lage ziekteverzuim binnen de personeelsformatie is in 2019 besloten de ziekteverzuimverzekering, die voor langdurig ziekte was afgesloten, naar beneden bij te stellen. Hierdoor worden de jaarlijkse verzekeringskosten lager. Om een eventueel langdurig ziekteverzuim in de toekomst te kunnen dekken, is besloten een bestemmingsreserve hiervoor te creëren. Beoogde hoogte reserve: € 40.000

Stand per 1-1-2024	€ 40.000
Toevoeging/Onttrekking 2024	-
Nieuwe stand per 1-1-2025	€ 40.000

5. Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling

Doel: dekking uitgaven ten behoeve van het proces van organisatieontwikkeling en reorganisatie. Het bestuur ziet het duurzaam neerzetten van een projectorganisatie en de verankering van het resultaatgericht werken, in een vergaande ontwikkeling naar een kleine kernorganisatie met een flexibele schil. Deze reorganisatie is ingezet in 2021, maar lijkt in het licht van de dalende ledenaantallen nog niet afgerond.

Stand per 1-1-2024	€ 32.500
Toevoeging/Onttrekking 2024	-
Nieuwe stand per 1-1-2025	€ 32.500

6. Bestemmingsreserve communicatie verenigingen

Doel: dekking uitgaven ten behoeve van de kosten die verenigingen willen maken m.b.t. communicatie (t.b.v. bijvoorbeeld ledenwerving). Eind 2023 met doorloop in 2024 zijn er door de verenigingen zelf verenigingsgesprekken geïnitieerd om gezamenlijk de verschillende problematieken waar verenigingen tegenaan lopen te bespreken. Uit deze gesprekken is gebleken dat verenigingen ondersteuning wensen in geld en andere middelen om de communicatie te verbeteren omtrent bijvoorbeeld ledenwerving.

Stand per 1-1-2024	€ 10.000
Toevoeging/Onttrekking 2024	€ 0
Nieuwe stand per 1-1-2025	€ 10.000

7. Bestemmingsreserve opleidingen verenigingen

Doel: dekking uitgaven ten behoeve van de kosten die verenigingen maken m.b.t. opleidingen. Eind 2023 met doorloop in 2024 zijn er door de verenigingen zelf verenigingsgesprekken geïnitieerd om gezamenlijk de verschillende problematieken waar verenigingen tegenaan lopen te bespreken. Uit deze gesprekken is gebleken dat verenigingen ondersteuning wensen in geld en andere middelen om het opleidingsniveau binnen de vereniging te optimaliseren.

Stand per 1-1-2024	€ 10.000
Toevoeging/Onttrekking 2024	€ 0
Nieuwe stand per 1-1-2025	€ 10.000

ONTWIKKELINGEN

Op het gebied van automatisering hebben in 2024 wederom diverse aanpassingen plaatsgevonden aan de websites van de KNBSB.

In 2024 is de KNBSB ook gestart met een onderzoek onder leveranciers van leden-/competitieadministraties. Daaruit is gebleken dat FOYS voor de KNBSB de beste partij is voor een dergelijke administratie. Eind 2024 is gestart met het implementatietraject, welke zal moeten leiden tot een overgang van Sportlink naar FOYS per 1 oktober 2025.

BETROKKENHEID KNBSB OP MAATSCHAPPELIJKE THEMA'S

De KNBSB laat haar maatschappelijke betrokkenheid zien in diverse projecten en activiteiten waarin verenigingen en leden actief worden meegenomen. Zo is de KNBSB betrokken bij 'Samen naar een veilig sportklimaat', 'Respect the Game', Gezonde Sportkantine, waaronder "een rookvrije generatie" en de campagne **nix18**.

Onze verenigingen krijgen ondersteuning op het thema verduurzaming vanuit het project 'de groene club' van NOC *NSF i.s.m. de KNVB. Bijvoorbeeld door kosten te besparen met de aanleg van LED verlichting, aanleg van zonnepanelen en andere energiebesparende verbeteringen.

Tenslotte zet de KNBSB vol in op het thema diversiteit en inclusie. In 2020 heeft de KNBSB in het kader van inclusie en diversiteit, de charter diversiteit en inclusie getekend samen met collega sportbonden en is met dit onderwerp actief aan de slag. Eind 2023 is softball-international Britt Vonk in dienst getreden om het project rondom diversiteit verder uit te werken. Zo is er in december 2023 begonnen met een nulmeting van waaruit er beleid op dit onderwerp kan worden bepaald.

In het meerjarige beleid van de KNBSB is inclusief en veilig sporten als belangrijk thema meegenomen. Het beleidsplan Diversiteit & Inclusie ligt klaar om door het bestuur te worden vastgesteld. Met de implementatie en communicatie is al een start gemaakt.

RISICO

In 2025 zal, evenals in 2024, met name het dalende ledental een risico gaan vormen voor zowel de KNBSB als de verenigingen. Door minder leden komen ook de competities onder druk te staan, alsmede ook de inkomsten van de KNBSB en de verenigingen.

Op personeel vlak zijn de uitdagingen en risico's voor de KNBSB ook nog niet weg. De organisatie is vanwege de geringe omvang nog steeds kwetsbaar.

Het bondsbestuur zal deze risico's nauwlettend monitoren en wanneer dat nodig is de uitgaven hierop aanpassen.

BEGROTING 2025

De begroting 2025 is vastgesteld in het KNBSB Congres van 7 december 2024. Deze begroting laat een negatief resultaat zien van € 32.375. Indien nodig zal in 2025 dit eventuele negatieve resultaat worden gedekt vanuit de bestemmingsreserve organisatieontwikkeling.

Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond - Jaargang 2025

 HONKBAL SOFTBALL VERENIGINGSSPORT & ALGEMEEN TOTAAL RESULTAAT	Begroting Kosten 2024	Begroting Opbrengsten 2024	Realisatie Kosten 2024	Realisatie Opbrengsten 2024	Begroting Kosten 2025	Begroting Opbrengsten 2025
	€ 1.783.110	€ 1.783.110	€ 1.844.480	€ 1.925.959	€ 1.808.360	€ 1.808.360
	€ 838.920	€ 838.920	€ 727.652	€ 747.969	€ 938.200	€ 938.200
	€ 1.660.615	€ 1.676.000	€ 1.681.225	€ 1.682.916	€ 1.719.450	€ 1.687.075
	€ 4.282.645	€ 4.298.030	€ 4.253.358	€ 4.356.844	€ 4.466.010	€ 4.433.635
		€ 15.385		€ 103.486		€ -32.375

HONKBAL	Begroting Kosten 2024	Begroting Opbrengsten 2024	Realisatie Kosten 2024	Realisatie Opbrengsten 2024	Begroting Kosten 2025	Begroting Opbrengsten 2025
	€ -	€ 1.783.110	€ -31	€ 1.925.959	€ -	€ 1.808.360
	€ 610.310	€ -	€ 595.314	€ -	€ 793.060	€ -
	€ 436.500	€ -	€ 586.315	€ -	€ 527.700	€ -
	€ 117.500	€ -	€ 91.897	€ -	€ 145.000	€ -
	€ 204.000	€ -	€ 197.913	€ -	€ 148.500	€ -
	€ 74.100	€ -	€ 45.966	€ -	€ 74.100	€ -
	€ 340.700	€ -	€ 327.106	€ -	€ 120.000	€ -
	€ 1.783.110	€ 1.783.110	€ 1.844.480	€ 1.925.959	€ 1.808.360	€ 1.808.360

SOFTBALL	Begroting Kosten 2024	Begroting Opbrengsten 2024	Realisatie Kosten 2024	Realisatie Opbrengsten 2024	Prognose Kosten 2025	Prognose Opbrengsten 2025
	€ -	€ 838.920	€ -	€ 747.130	€ -	€ 938.200
	€ 362.250	€ -	€ 383.123	€ -	€ 448.200	€ -
	€ 257.350	€ -	€ 126.583	€ 839	€ 222.500	€ -
	€ 69.000	€ -	€ 62.964	€ -	€ 75.500	€ -
	€ 67.000	€ -	€ 109.254	€ -	€ 116.500	€ -
	€ 37.820	€ -	€ 28.217	€ -	€ 42.500	€ -
	€ 45.500	€ -	€ 17.510	€ -	€ 33.000	€ -
	€ 838.920	€ 838.920	€ 727.652	€ 747.969	€ 938.200	€ 938.200

VERENIGINGSSPORT & ALGEMEEN	Begroting Kosten 2024	Begroting Opbrengsten 2024	Realisatie Kosten 2024	Realisatie Opbrengsten 2024	Begroting Kosten 2025	Begroting Opbrengsten 2025
	€ -	€ 1.487.500	€ -32	€ 1.460.153	€ -	€ 1.498.575
	€ 810.500	€ -	€ 782.458	€ -	€ 796.550	€ -
	€ 63.000	€ -	€ 63.197	€ -	€ 68.500	€ -
	€ 130.350	€ -	€ 187.663	€ -	€ 166.050	€ -
	€ 64.265	€ -	€ 57.423	€ -	€ 67.700	€ -
	€ 230.000	€ -	€ 210.571	€ -	€ 234.950	€ -
	€ 52.500	€ -	€ 13.072	€ -	€ 67.200	€ -
	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
	€ 310.000	€ 188.500	€ 366.874	€ 222.763	€ 318.500	€ 188.500
TOTAAL Verenigingssport & Algemeen	€ 1.660.615	€ 1.676.000	€ 1.681.225	€ 1.682.916	€ 1.719.450	€ 1.687.075

Ondertekening, namens het bestuur te Nieuwegein, d.d. 4 april 2025



Gregor Rossen
Voorzitter



Elliott Rivera
Penningmeester

FINANCIEEL JAARVERSLAG 2024

BALANS PER 31 DECEMBER (NA VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIEF	2024		2023	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Inventaris	-		-	
Automatisering	10.023		4.776	
Sportmateriaal	15.340		9.310	
		25.363		14.086
SOM DER VASTE ACTIVA		25.363		14.086
VLOTTENDE ACTIVA				
VOORRADEN		-		-
VORDERINGEN				
Debiteuren	144.702		161.617	
Vorderingen en overlopende activa	323.059		100.539	
		467.761		262.156
LIQUIDE MIDDELEN		533.416		670.546
SOM DER VLOTTENDE ACTIVA		1.001.177		932.702
TOTAAL		1.026.540		946.788

PASSIEF	2024		2023	
	€	€	€	€
EIGEN VERMOGEN				
VRIJ BESTEEDBAAR VERMOGEN				
Algemene reserve	370.095		368.405	
VASTGELEGD VERMOGEN				
Bestemmingsreserve NTTO	107.854		6.058	
Bestemmingsreserve huisvesting & automatisering	15.000		15.000	
Bestemmingsreserve ziekteverzuim personeel	40.000		40.000	
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling	32.500		32.500	
Bestemmingsreserve communicatie verenigingen	10.000		10.000	
Bestemmingsreserve opleidingen verenigingen	10.000		10.000	
		585.449		481.963
VOORZIENINGEN				
Voorziening transitievergoedingen	33.200		27.700	
		33.200		33.200
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Crediteuren	121.745		74.601	
Overige schulden en overlopende passiva	286.146		362.524	
		407.891		437.125
TOTAAL		1.026.540		946.788

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	Exploitatie 2024	Begroting 2024	Exploitatie 2023
BATEN	€	€	€
VERENIGINGSSPORT/ALGEMEEN			
Inkomsten KNBSB	1.169.415	1.177.750	1.124.888
Subsidies	391.570	350.250	239.045
Sponsoring	78.000	95.000	75.312
Overige inkomsten	43.931	53.000	41.414
Sportontwikkeling & promotie	-	-	19.525
	1.682.916	1.676.000	1.500.184
TOPSPORT/NTTO HONKBAL			
Subsidies	1.001.001	968.380	1.022.911
Sponsoring	231.099	310.570	285.423
Bijdragen (WBSC e.d.)	515.501	320.000	496.510
Overige bijdragen (w.o. eigen bijdragen)	178.358	184.160	243.650
	1.925.959	1.783.110	2.048.494
TOPSPORT/NTTO SOFTBAL			
Subsidies	522.590	470.390	496.824
Sponsoring	149.111	174.630	79.709
Bijdragen (WBSC e.d.)	25.060	110.000	12.960
Overige bijdragen (w.o. eigen bijdragen)	51.208	83.900	31.417
	747.969	838.920	620.910
TOTAAL BATEN	4.356.844	4.298.030	4.169.588



**STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	Exploitatie 2024	Begroting 2024	Exploitatie 2023
	€	€	€
LASTEN			
VERENIGINGSSPORT/ALGEMEEN			
Personeel	782.458	810.500	714.525
Huisvestingskosten	63.197	63.000	65.019
Kantoorkosten	187.663	130.350	156.835
Bondsorganisatiekosten	57.423	64.265	57.212
Officials	210.571	230.000	215.471
Opleidingen	13.072	52.500	14.755
Sportontwikkeling & promotie	366.841	310.000	233.862
	1.681.225	1.660.615	1.457.679
TOPSPORT/NTTO HONKBAL			
Personeel	595.314	610.310	576.040
Trainings- en wedstrijdprogramma Senioren	586.315	436.500	831.826
Sportspecifieke kosten Senioren	91.897	117.500	126.384
Trainings- en wedstrijdprogramma S-1	197.913	204.000	183.019
Sportspecifieke kosten S-1	45.966	74.100	51.197
Overige activiteiten	327.076	340.700	277.158
	1.844.481	1.783.110	2.045.624
TOPSPORT/NTTO SOFTBAL			
Personeel	383.123	362.250	385.239
Trainings- en wedstrijdprogramma Senioren	126.583	257.350	88.881
Sportspecifieke kosten Senioren	62.964	69.000	50.915
Trainings- en wedstrijdprogramma S-1	109.254	67.000	49.991
Sportspecifieke kosten S-1	28.217	37.820	20.763
Overige activiteiten	17.511	45.500	21.934
	727.652	838.920	617.723
TOTAAL LASTEN	4.253.358	4.282.645	4.121.026
Resultaat voor bestemming	103.486	15.385	48.562





	Exploitatie 2024	Begroting 2024	Exploitatie 2023
	€	€	€
Resultaat voor bestemming			
Voorstel Resultaatbestemming bestemmingsreserves Ten gunste van / Ten laste van:			
	103.486	15.385	48.562
Algemene reserve	-1.690	-15.385	-15.504
Bestemmingsreserve NTT0	-101.796	-	-6.058
Bestemmingsreserve huisvesting & automatisering	-	-	-7.000
Bestemmingsreserve ziekteverzuim personeel	-	-	-
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling	-	-	-
Bestemmingsreserve communicatie verenigingen	-	-	-10.000
Bestemmingsreserve opleidingen verenigingen	-	-	-10.000
	-103.486	-15.385	-48.562
Resultaat na bestemming	0	0	0

KASSTROOMOVERZICHT 2024

	2024	2023
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat boekjaar	103.486	48.562
Afschrijvingen op materiële vaste activa	10.322	2.914
Mutatie voorzieningen	5.500	5.000
	<u>119.308</u>	<u>56.476</u>
<i>Verandering in werkkapitaal</i>		
Mutatie voorraden	0	0
Mutatie kortlopende vorderingen	-193.376	128.101
Mutatie kortlopende schulden	-41.463	122.926
	<u>-234.839</u>	<u>251.027</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>-115.531</u>	<u>307.503</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	-21.599	-14.550
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-21.599</u>	<u>-14.550</u>
Netto kasstroom	<u>-137.310</u>	<u>292.953</u>
Mutatie geldmiddelen		
Geldmiddelen per 1 januari	670.546	377.593
Netto kasstroom	-137.130	292.953
Geldmiddelen per 31 december	<u>533.416</u>	<u>670.546</u>

TOELICHTING

ALGEMEEN

De jaarrekening van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond (KNBSB), ingeschreven als vereniging met volledige rechtsbevoegdheid onder KvK-nummer 40531717, gevestigd te Nieuwegein, is opgesteld conform de “Richtlijn voor Jaarverslaggeving Rjk C1 kleine organisaties zonder winststreven”. Uit hoofde van deze richtlijn is tevens de begroting 2024 opgenomen in de staat van baten en lasten, zoals deze het Congres van 9 december 2023 is goedgekeurd. Op deze begroting is geen accountantscontrole toegepast.

CONTINUÏTEIT 2024+

Het is prettig dat met het positieve resultaat over 2024 de reserves verder aangevuld kunnen worden. Dit borgt de continuïteit op de langere termijn. De KNBSB blijft oog houden voor niet enkel efficiënter maar ook effectiever opereren. Beide facetten dragen bij aan een wendbare, kostenbewuste organisatie. De geringe omvang van de totale organisatie en de stijgende kosten voor arbeid en toernooien tezamen met de risicofactoren aan de inkomstenkant, te weten dalende contributie inkomsten en onzekere sponsorinkomsten maken de bond kwetsbaar. Samenwerking in de honkbal en softbal community om de trend in ledenaantallen te doen keren, blijft essentieel. Een opsteker voor de topsport is het feit dat zowel softbal als honkbal in het programma voor de Olympische Spelen van 2028 zijn opgenomen. Daarbij kan vermeld worden dat de jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Zover niet anders wordt vermeld, worden alle activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen, onder aftrek van de op de economische levensduur gebaseerde afschrijvingen.

VOORRADEN

De voorraden worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, indien noodzakelijk verminderd met een voorziening voor incourantheid.

DEBITEUREN, VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarden, indien noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

VOORZIENING TRANSITIEVERGOEDINGEN

De voorziening transitievergoedingen is bestemd voor de te verwachten transitievergoedingen gebaseerd op het aantal medewerkers, coaches en staf, de duur van hun contracten en de hoogte van het salaris.

CREDITEUREN, OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Crediteuren, overige schulden en overlopende passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarden.

RESULTAAT

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

SPONSORBIJDAGEN

Sponsorbijdragen worden verantwoord in het jaar waarin de onvoorwaardelijke toezegging heeft plaatsgevonden, of indien van toepassing, in de periode waarop de sponsoring betrekking heeft.

SUBSIDIES

Subsidies van derden worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

EXPLOITATIE PER KOSTENPLAATS

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. De specifieke activiteitenkosten worden direct toegerekend. De indirecte kosten worden toegerekend op basis van vastgestelde interne verdeelsleutels.

TOELICHTING BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Inventaris	Automatisering	Sportmaterialen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024				
Cumulatieve aanschafwaarde	23.607	6.598	10.750	53.492
Cumulatieve afschrijvingen	-23.607	-1.822	-1.440	-39.406
	0	4.776	9.310	14.086
Investerings	-	9.975	11.624	21.599
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	-	-	-
Desinvesteringen cum. afschrijvingen	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-4.728	-5.594	-10.322
	0	5.247	6.030	11.277
Stand per 31 december 2024				
Cumulatieve aanschafwaarde	23.607	16.573	22.374	75.091
Cumulatieve afschrijvingen	-23.607	-6.550	-7.034	-49.728
	0	10.023	15.340	25.363

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de volgende geschatte economische levensduur:

■ Kantoormeubilair	5 jaar
■ Hardware automatisering	3 jaar
■ Software automatisering	5 jaar
■ Sportmaterialen	4 jaar

Op korte termijn worden er geen grote investeringen in materiële vaste activa verwacht (m.u.v. automatisering, w.o. eventuele laptops).



	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
VOORRADEN		
	-	-

DEBITEUREN

Eindafrekeningen verenigingen	142.616	122.119
Overige debiteuren	31.413	66.241
Voorziening dubieuze debiteuren	-29.327	-26.743
	<u>144.702</u>	<u>161.617</u>

OVERLOPENDE ACTIVA

Waarborgsommen*	10.040	9.052
Vooruitbetaalde posten	134.057	53.152
Nog te ontvangen BTW	21.462	16.290
Nog te ontvangen overige posten	<u>157.500</u>	<u>22.045</u>
	<u>323.059</u>	<u>100.539</u>

* Onder waarborgsommen is een bedrag opgenomen van € 9.052 met een looptijd langer dan 1 jaar.

LIQUIDE MIDDELEN

Banken	<u>533.416</u>	<u>670.546</u>
--------	----------------	----------------

ALGEMENE RESERVE

De algemene reserve betreft de continuïteitsreserve van de KNBSB.

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	368.405	352.901
Exploitatie resultaat	<u>1.690</u>	<u>15.504</u>
STAND PER 31 DECEMBER	<u>370.095</u>	<u>368.405</u>



BESTEMMINGSRESERVE NTTO (NATIONALE TEAMS & TALENTONTWIKKELING)

Op basis van het uitgangspunt van beleid dat topsport financieel 'self-supporting' is, is deze bestemmingsreserve gevormd. De bestemmingsreserve NTTO heeft als doel de borging van het honkbal en softbal programma tot en met 2028.

	2024	2023
	€	€
NTTO PROGRAMMA		
Stand per 1 januari	6.058	-
Exploitatie resultaat	101.796	6.058
STAND PER 31 DECEMBER	107.854	6.058

BESTEMMINGSRESERVE HUISVESTING & AUTOMATISERING

Deze bestemmingsreserve zal eventueel in de komende jaren kunnen worden gebruikt om het nieuwe CRM systeem (FOYS) te upgraden en voor aanpassingen van de website.

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	15.000	8.000
Exploitatie resultaat	-	7.000
STAND PER 31 DECEMBER	15.000	15.000

BESTEMMINGSRESERVE ZIEKTEVERZUIM PERSONEEL

De bestemmingsreserve ziekteverzuim personeel is bestemd voor eventueel te maken kosten bij langdurig ziekteverzuim.

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	40.000	40.000
Exploitatie resultaat	-	-
STAND PER 31 DECEMBER	40.000	40.000

BESTEMMINGSRESERVE ORGANISATIEONTWIKKELING

Deze bestemmingsreserve is bestemd ter dekking van te maken kosten aangaande het proces rondom organisatieontwikkeling. Het bestuur ziet het duurzaam neerzetten van een projectorganisatie en de verankering van het resultaatgericht werken, in een vergaande ontwikkeling naar een kleine kernorganisatie met een flexibele schil. Deze reorganisatie is ingezet in 2021, maar lijkt in het licht van de dalende ledenaantallen nog niet afgerond.

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	32.500	32.500
Exploitatie resultaat	-	-
STAND PER 31 DECEMBER	32.500	32.500

BESTEMMINGSRESERVE COMMUNICATIE VERENIGINGEN

Deze bestemmingsreserve is bestemd ter dekking van te maken kosten bij verenigingen op het gebied van communicatie (bijvoorbeeld t.b.v. het aantrekken van leden). Uit verenigingsgesprekken is gebleken dat verenigingen ondersteuning wensen in geld en andere middelen om de communicatie te verbeteren omtrent bijvoorbeeld ledenwerving.

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	10.000	-
Exploitatie resultaat	-	10.000
STAND PER 31 DECEMBER	10.000	10.000

BESTEMMINGSRESERVE OPLEIDINGEN VERENIGINGEN

Deze bestemmingsreserve is bestemd ter dekking van te maken kosten bij verenigingen op het gebied van opleidingen. Uit verenigingsgesprekken is gebleken dat verenigingen ondersteuning wensen in geld en andere middelen om het opleidingsniveau binnen de vereniging te optimaliseren.

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	10.000	-
Exploitatie resultaat	-	10.000
STAND PER 31 DECEMBER	10.000	10.000

TOTAAL BESTEMMINGSVERMOGEN / VASTGELEGD VERMOGEN

2024	2023
€	€
215.354	113.558

VOORZIENING TRANSITIEVERGOEDINGEN

De voorziening transitievergoedingen is bestemd voor de te verwachten transitievergoedingen gebaseerd op het aantal medewerkers, coaches en staf, de duur van hun contracten en de hoogte van het salaris.

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	27.700	22.700
Toevoeging/Afname	5.500	5.000
STAND PER 31 DECEMBER	33.200	27.700

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
KORTLOPENDE SCHULDEN		
Crediteuren	121.745	74.601

OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	36.559	36.129
Vooruit ontvangen bedragen	100.064	157.526
Loonbelasting afdracht	32.487	26.422
Pensioen / sociale lasten afdracht	22.309	10.420
Rekening-courant opleidingsvergoeding	600	1.500
Tussenrekening VIDEMA/SENA-regeling	3.515	3.515
Nog te betalen programmakosten Softbal	16.075	11.747
Nog te betalen programmakosten Honkbal	39.817	33.595
Overige nog te betalen bedragen	34.720	81.670
	286.146	362.524

In de vooruit ontvangen bedragen zit voor een groot deel een reeds verkregen subsidie VWS voor het Koninkrijk initiatief (project Bonaire). Deze subsidie loopt van 2023 t/m 2026 en kan gedurende deze gehele periode worden aangewend.

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

SUBSIDIES	Exploitatie 2024 €	Begroting 2024 €	Exploitatie 2023 €
Structureel			
Subsidie NOC*NSF Algemeen functioneren	186.548	179.650	179.650
Subsidie NOC*NSF Top 10	1.239.783	1.202.230	1.205.337
Subsidie NOC*NSF Versterken Sportbonden	37.259	37.100	37.259
Projectsubsidie NOC*NSF academies	216.308	206.540	209.398
Subsidie VWS Koninkrijk Initiatieven	222.763	188.500	77.136
Incidenteel			
Subsidie NOC*NSF Reallocaties	-	-25.000	-
Subsidie NOC*NSF Vervoersvoorziening CTO	-	-	-
Subsidie NOC*NSF Actiebudget	12.500	-	88.544
Subsidie Heerema VWS/NOC*NSF	-	-	-38.544
	<u>1.915.161</u>	<u>1.789.020</u>	<u>1.758.780</u>

Vaststelling vanuit NOC*NSF aangaande de subsidie 2023 heeft definitief plaatsgevonden. De vaststelling over 2024 zal in 2025/2026 geschieden.

PERSONELE KOSTEN	Exploitatie 2024 €	Begroting 2024 €	Exploitatie 2023 €
Loon	624.620	753.121	609.688
Sociale lasten	118.351	140.358	111.481
Pensioen	65.282	73.668	61.791
Inhuur externen	811.198	683.900	763.253
Overige personeelskosten w.o. vrijwilligers/coaches	141.443	132.013	129.592
	<u>1.760.894</u>	<u>1.783.060</u>	<u>1.675.805</u>

BEZOLDIGING BESTUUR

Het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond was in 2024, net zoals voorgaande jaren, onbezoldigd.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTING

Vanaf 1 december 2017 is de huur ingegaan voor ruimte in het kantoorpand De Boomgaard aan de Kelvinbaan 48 in Nieuwegein. Hiertoe heeft de bond een onderhuurcontract met de stichting De Samenwerkende Sportbonden, waar de bond ook in participeert. In deze participatie heeft de KNBSB samen met de Basketball-, Jeu de Boules- en Tafeltennisbond (inclusief Schermen) een evenredig aansprakelijkheidsrisico. Halverwege 2024 heeft de Judobond de ontstane lege kantoorruimte, ontstaan door het vertrek van de Cricketbond in 2023, betrokken. Zij zijn echter in 2024 nog niet toegetreten tot de participatie. Dat zal in 2025 geschieden, waardoor de huurkosten zullen worden verminderd. De huur voor 2025 bedraagt inclusief deel van de servicekosten € 50.000. De looptijd van het huurcontract betreft 10 jaar.

De huurovereenkomst voor het Nationaal Trainingscentrum voor Honkbal en Softbal is per 1 januari 2019 afgesloten voor de looptijd van 6 jaar en per 1 januari 2025 met twee jaar verlengd. De huur voor 2025 bedraagt € 17.500.

RESULTAAT

Het resultaat 2024 is uitgekomen op € 103.486. Dit positieve resultaat is mede tot stand gekomen door minder uitgaven op diverse programma's en op personeelskosten. Door dit positieve resultaat is de algemene reserve nog steeds op het gewenste niveau.

De subsidies voor 2024 zijn conform toekenning vanuit NOC*NSF opgenomen. De subsidie over 2023 is door NOC*NSF definitief vastgesteld conform de eerdere toekenning.

In 2025 zal per programma een goede beheersing moeten plaatsvinden van de kosten en inkomsten.

RESULTAATANALYSE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Het positieve resultaat over 2024 is aan de hand van de staat van baten en lasten, zoals opgenomen in het financieel jaarverslag, grotendeels als volgt te analyseren.

BATEN

VERENIGINGSSPORT / ALGEMEEN		
Inkomsten KNBSB	Begroting	€ 1.177.750
	Contributies	€ 13.584
	Omslag officials	-€ 5.681
	Boetes	€ 7.330
	Eigen Bijdragen	€ 5.186
	Inschrijfgeld kaderopleidingen	-€ 28.881
	Diversen klein plus en min	€ 127
	Realisatie	€ 1.169.415
Subsidies	Begroting	€ 350.250
	Subsidie Algemeen functioneren	€ 6.898
	Subsidie VWS Koninkrijk Initiatieven	€ 34.263
	Diversen klein plus en min	€ 159
	Realisatie	€ 391.570
Sponsoring	Begroting	€ 95.000
	BB5 project	€ 15.000
	Sponsoring en partners	-€ 5.000
	Sponsoring target	-€ 25.000
	Sponsoring materieel	-€ 2.000
	Realisatie	€ 78.000
Overige inkomsten	Begroting	€ 53.000
	BB5 project	€ 4.559
	Inkomsten content platform	-€ 20.000
	Diversen klein plus en min	€ 6.372
	Realisatie	€ 43.931
Sportontwikkeling & promotie	Begroting	€ 0
	Realisatie	€ 0
TOPSPORT/NTTO HONKBAL		
Subsidies	Begroting	€ 968.380
	Subsidie NOC*NSF Top10	€ 22.853
	Subsidie NOC*NSF project academies	€ 9.768
	Realisatie	€ 1.001.001
Sponsoring	Begroting	€ 310.570
	Sponsoring financieel	-€ 54.648
	Commerciële partners	-€ 15.000
	Sponsoring materieel	-€ 9.823
	Realisatie	€ 231.099
Bijdragen (WBSC, e.d.)	Begroting	€ 320.000
	Bijdrage Premier12	€ 107.130
	Bijdrage Kingdom Series	€ 96.351
	Bijdrage WK U15	-€ 7.980
	Realisatie	€ 515.501
Overige bijdragen	Begroting	€ 184.160
	Deelnamegeld Premier12	-€ 32.086
	Opbrengsten activiteiten	€ 26.604
	Deelname invitatie toernooien	€ 20.338
	Eigen Bijdragen	-€ 24.337
	Diversen klein plus en min	€ 3.679
	Realisatie	€ 178.358
TOPSPORT/NTTO SOFTBAL		
Subsidies	Begroting	€ 470.390
	Subsidie NOC*NSF Top10	€ 39.700
	Subsidie NOC*NSF Actiebudget	€ 12.500
	Realisatie	€ 522.590
Sponsoring	Begroting	€ 174.630
	Sponsoring financieel	-€ 14.706
	Commerciële partners	-€ 2.410
	Sponsoring materieel	-€ 8.403
	Realisatie	€ 149.111
Bijdragen (WBSC, e.d.)	Begroting	€ 110.000
	Bijdrage WK SB A	-€ 34.940
	Bijdrage Bonaire	-€ 50.000
	Realisatie	€ 25.060
Overige bijdragen	Begroting	€ 83.900
	Eigen Bijdragen	-€ 24.940
	Diversen klein plus en min	-€ 7.752
	Realisatie	€ 51.208
Totaal inkomsten	Begroting	€ 4.298.030
	Realisatie	€ 4.356.844

LASTEN

VERENIGINGSSPORT / ALGEMEEN		
Personeel	Begroting	€ 810.500
	Directie, secretariaat, financiën en adm. ondersteuning	-€ 5.684
	Marketing en communicatie	-€ 25.231
	Competitiezaken organisatie	-€ 6.319
	Manager en medewerkers Verenigingssport	-€ 3.448
	Elimineren dubbele kosten	€ 12.640
	Realisatie	€ 782.458
Huisvestingskosten	Begroting	€ 63.000
	Diversen klein plus en min	€ 197
	Realisatie	€ 63.197
Kantoorkosten	Begroting	€ 130.350
	Implementatiekosten FOYS	€ 43.945
	Salarisadministratie, beheer P&O, financieel systeem	€ 15.574
	Diversen klein plus en min	-€ 2.206
	Realisatie	€ 187.663
Bondsorganisatiekosten	Begroting	€ 64.265
	Diversen klein plus en min	-€ 6.842
	Realisatie	€ 57.423
Officials	Begroting	€ 230.000
	Deltaplan officials	-€ 13.694
	Diversen klein plus en min	-€ 5.735
	Realisatie	€ 210.571
Opleidingen	Begroting	€ 52.500
	Sporttechnisch kader	-€ 24.503
	Officials (scheidsrechters en scorers)	-€ 14.925
	Realisatie	€ 13.072
Sportontwikkeling & promotie	Begroting	€ 310.000
	Koninkrijk initiatieven	€ 34.139
	Projecten en events	€ 14.178
	Diversen klein plus en min	€ 8.524
	Realisatie	€ 366.841
TOPSPORT/NTTO HONKBAL		
Personeel	Begroting	€ 610.310
	TD + medewerkers Topsport	€ 632
	Coaches / Trainers	-€ 21.877
	Specialistische begeleiding	€ 654
	S-1 : Coaches / Trainers	€ 11.172
	S-1 : Specialistische begeleiding	€ 2.484
	Commercie en adviseurschappen	-€ 3.082
	Doorbelasting bureau	-€ 4.979
	Realisatie	€ 595.314
Trainings- en wedstrijdprogramma Senioren	Begroting	€ 436.500
	Dagelijkse trainingssituatie	-€ 15.363
	Nederlands invitatietoernooi A-team	€ 3.302
	Premier12	€ 248.239
	Kingdom Series	-€ 3.123
	Samurai Series	-€ 83.240
	Realisatie	€ 586.315
Sportspecifieke kosten Senioren	Begroting	€ 117.500
	Sportspecifieke innovaties	-€ 8.583
	Opleidingen, masterclass en stage	-€ 5.000
	Voeding, dopingvoorlichting en evaluatie	-€ 7.500
	Diversen klein plus en min	-€ 4.520
	Realisatie	€ 91.897
Trainings- en wedstrijdprogramma S-1	Begroting	€ 204.000
	Dagelijkse trainingssituatie	€ 2.879
	U18 (EK)	-€ 7.405
	U23 (WK)	-€ 550
	CTO / U18 activiteiten	-€ 1.011
	Realisatie	€ 197.913
Sportspecifieke kosten S-1	Begroting	€ 74.100
	Sportspecifieke innovaties	-€ 2.975
	Spelmateriaal	-€ 9.113
	Opleidingsmodule	-€ 4.800
	Diversen klein plus en min	-€ 11.246
	Realisatie	€ 45.966
Overige activiteiten	Begroting	€ 340.700
	Uitvoering commercie	€ 15.397
	U15 WK	-€ 21.932
	Diversen klein plus en min	-€ 7.089
	Realisatie	€ 327.076

TOPSPORT/NTTO SOFTBAL		
Personeel	Begroting	€ 362.250
	TD + medewerkers Topsport	-€ 395
	Coaches / Trainers	€ 27.805
	Specialistische begeleiding	€ 14
	S-1 : Coaches / Trainers	€ 4.096
	S-1 : Specialistische begeleiding	-€ 4.359
	Commercie en adviseurschappen	-€ 3.121
	Doorbelasting bureau	-€ 3.167
	Realisatie	€ 383.123
Trainings- en wedstrijdprogramma Senioren	Begroting	€ 257.350
	Dagelijkse trainingssituatie	-€ 486
	EK	€ 3.998
	WK	-€ 29.486
	Toernooi Softbal A-team Tsjechië	-€ 17.293
	Invitational tournament	-€ 35.000
	Interland Oefenserie	-€ 2.500
	Bonaire trip	-€ 50.000
	Realisatie	€ 126.583
Sportspecifieke kosten Senioren	Begroting	€ 69.000
	Spelmateriaal	-€ 1.561
	Diversen klein plus en min	-€ 4.475
	Realisatie	€ 62.964
Trainings- en wedstrijdprogramma S-1	Begroting	€ 67.000
	Dagelijkse trainingssituatie	€ 4.314
	U18 WK	€ 52.805
	U22 EK	-€ 7.420
	Trainingswedstrijden (Tsjechie/NL) U18/U22	-€ 2.006
	Invitational tournament U18	-€ 12.500
	CTO / U18 activiteiten	€ 7.061
	Realisatie	€ 109.254
Sportspecifieke kosten S-1	Begroting	€ 37.820
	Spelmateriaal	-€ 2.128
	Diversen klein plus en min	-€ 7.475
	Realisatie	€ 28.217
Overige activiteiten	Begroting	€ 45.500
	Uitvoering commercie	-€ 7.034
	U15	-€ 17.827
	Diversen klein plus en min	-€ 3.128
	Realisatie	€ 17.511
Totaal lasten	Begroting	€ 4.282.645
	Realisatie	€ 4.253.358
Resultaat	Begroting	€ 15.385
	Realisatie	€ 103.486

Ondertekening van de jaarrekening, namens het bestuur te Nieuwegein, d.d. 4 april 2025

A blue circular official stamp is placed over the signature of Gregor Rossen.

Gregor Rossen
Voorzitter

A blue circular official stamp is placed over the signature of Elliott Rivera.

Elliott Rivera
Penningmeester

A blue circular official stamp is placed over the signature of Garmt Kolhorn.

Garmt Kolhorn
Vice-voorzitter/Secretaris

A blue circular official stamp is placed over the signature of Simone Willemse.

Simone Willemse
Algemeen bestuurslid

A blue circular official stamp is placed over the signature of Paul van Kimmenaede.

Paul van Kimmenaede
Algemeen bestuurslid

A blue circular official stamp is placed over the signature of Nicole van de Graaf.

Nicole van de Graaf
Algemeen bestuurslid



OVERIGE GEGEVENS



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het Bestuur van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond te Nieuwegein gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de in Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De Commissie van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rijk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de

relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Commissie van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 9 april 2025

Coney Assurance B.V.

was getekend

N.C. Kaspers-Broekhuizen MSc RA

BIJLAGE - SUBSIDIEBESCHIKKING NOC*NSF

Bond: Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond					
Bestedingsjaar: 2024					
Rubriek	Status	Aanvraag	Reservering	Toekenning	Bevoorschot
0. ALGEMENE VOORWAARDEN					
0.0 Algemene Voorwaarden	Aanvraag beoordeeld	€ -	€ -	€ -	€ -
0.1 KISS data	Aanvraag beoordeeld	€ -	€ -	€ -	€ -
1. BASISFINANCIERING					
1.1 Sportbonden	Aanvraag beoordeeld	€ 187.036,00	€ -	€ 186.548,00	€ 186.548,00
3. TOPSPORT					
3.1a Maatwerkfinanciering Topsport	-	€ 1.179.728,00	€ -	€ 1.239.783,00	€ 1.239.783,00
Baseball mannen - Topsportprogramma 2024 en Opleidingsprogramma 2028	Aanvraag beoordeeld	€ 713.340,00	€ -	€ 749.693,00	€ 749.693,00
Softbal vrouwen - Topsportprogramma 2024 en Opleidingsprogramma 2028	Aanvraag beoordeeld	€ 466.388,00	€ -	€ 490.090,00	€ 490.090,00
3.1b Actiebudget	-	€ -	€ -	€ 12.500,00	€ 12.500,00
Softball - Bijdrage deelname WK U18	Aanvraag beoordeeld	€ -	€ -	€ 12.500,00	€ 12.500,00
3.1d Pilot Talentcoaches Instroomprogramma's	-	€ -	€ -	€ 216.308,00	€ 216.308,00
Pilot Talentcoaches Instroomprogramma	Aanvraag beoordeeld	€ -	€ -	€ 216.308,00	€ 216.308,00
5. OVERIG					
5.4 Versterken Sportbonden II	Aanvraag beoordeeld	€ 37.259,00	€ -	€ 37.259,00	€ 37.259,00
Totaal	-	€ 1.404.023,00	€ -	€ 1.692.398,00	€ 1.692.398,00
Totaal (minus reallocatie)	-	€ 1.404.023,00	€ -	€ 1.692.398,00	€ 1.692.398,00